



## Conselho de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas – Cmap

Casa Civil da Presidência da República

Controladoria-Geral da União

Ministério da Fazenda

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Ministério do Planejamento e Orçamento

Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada

Escola Nacional de Administração Pública

## Secretaria Executiva do Cmap

Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos do Ministério do Planejamento e Orçamento





### Resumo Executivo

A oferta de acesso a serviços de internet pelo Ministério das Comunicações é realizada por meio do Programa Wi-fi Brasil, uma extensão do Programa de Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão (Gesac), instituído em 2002. Atualmente, o Gesac é regulamentado pela Portaria MCom nº 2.460, de 23 de abril de 2021, e conta com duas modalidades: o Gesac Ponto de Internet, instalado em locais específicos em localidades remotas, e o Gesac Livre, que consiste na instalação de roteadores Wi-fi em locais públicos, com acesso livre e gratuito ao público em geral.

Essa política pública busca enfrentar o problema de "acesso à internet ausente ou insuficiente", com foco em instituições públicas ou populações em áreas remotas, rurais, em periferias urbanas, ou com alta vulnerabilidade social, sendo parte do esforço da União para atingir o objetivo de "promover o acesso universal e ampliar a qualidade dos serviços de comunicações do país" conforme formalizado no PPA 2020-2023 (Lei n° 31.879/2019) no âmbito do Programa 2205 Conecta Brasil.

O problema público enfrentado está bem caracterizado por evidências. Em 2023, 16% dos domicílios brasileiros ainda não possuíam acesso à internet, com maior concentração em áreas rurais (26% sem acesso, contra 14% em áreas urbanas), nas regiões Norte e Nordeste (21% e 20%, respectivamente), e em domicílios ocupados por famílias de baixa renda (33% nas classes D e E, contra apenas 2% nas classes A e B)¹. Nos estados das regiões Norte e Nordeste, a proporção de municípios sem a infraestrutura adequada é maior do que a média nacional².

A instalação de pontos fixos de internet e conexões livres de Wi-fi em localidades classificadas como *"de baixo acesso"* no mapa de conectividade é definida pelo Ministério das Comunicações e realizada

## **WI-FI BRASIL**

RECURSOS ENVOLVIDOS

R\$ 159 Mi em 2023

PPA 2020-2023

PROGRAMA 2205 – CONECTA BRASIL

**GESTORES** 

Ministério das Comunicações Telecomunicações Brasileiras S.A.

### INSTITUIÇÕES/ENTIDADES AVALIADORAS

- CGU
- Ipea
- SMA/MPO
- SOF/MPO

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Pesquisa sobre o uso das Tecnologias de Informação e Comunicação nos domicílios brasileiros - TIC Domicílios 2023, disponível em <a href="https://cetic.br/pt/pesquisa/domicilios/">https://cetic.br/pt/pesquisa/domicilios/</a>.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Anatel.





pela Telebras, em atendimento a demandas cadastradas pelos interessados no portal "gov.br" que atendam os critérios estabelecidos pelo governo federal.

Entre 2014 e 2023, o programa movimentou R\$ 1,19 bilhão³, sendo que cerca de 51% desse valor foi definido por emendas parlamentares ou recursos destacados por outros ministérios, sobretudo o Ministério da Educação.

A avaliação executiva identificou que os resultados do Wi-fi Brasil se concentram em escolas (88,8%), especialmente nos estados do Maranhão, Pará, Bahia e Amazonas, localidades com maior número de escolas sem acesso à internet. Essa priorização no atendimento a escolas pode ser explicada pelo impacto da pandemia, que ao exigir distanciamento social e a consequente interrupção das aulas presenciais, criou a necessidade de estruturação e expansão rápida de atividades virtuais.

Com base nas evidências da avaliação, foram realizadas propostas de aprimoramento acerca dos processos de gestão e monitoramento, do processo de seleção dos beneficiários e da cobertura, dos critérios de priorização e dos mecanismos de avaliação e seleção das solicitações, do processo de gestão do fornecimento da infraestrutura de conexão e da governança do programa Wi-fi Brasil. Ainda, foram aprovadas uma avaliação do impacto do programa nas escolas e uma avaliação complementar para identificação e integração das políticas de acesso digital.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Valores corrigidos para 2023.

# Recomendações

**Proposta Prioritária 1:** Reformular os processos de gestão e monitoramento do programa, de forma a: (i) desenvolver sistema, integrado ao sistema da contratada, que permita a gestão tempestiva e centralizada da política (solicitações recebidas, níveis de serviço contratados com os provedores); (ii) colocar em transparência ativa informações sobre o funcionamento do programa, o processo de avaliação, seleção e priorização de beneficiários, e a lista de espera de beneficiários ainda não atendidos; e (iii) desenvolver e implementar plano de monitoramento do programa.

**Destinatários**<sup>4</sup>: Ministério das Comunicações, Telebras e Ministério da Educação.

#### Evidências que fundamentam a proposta:

- 1. Indefinição de critérios para priorização das demandas;
- 2. Fragilidades no controle de elegibilidade das solicitações; e
- Fragilidades na obtenção e gestão dos dados para monitoramento da política, tais como indicador de tráfego nas escolas e nos demais equipamentos públicos beneficiados pelo Programa.

As evidências estão detalhadas nos capítulos 1 (Introdução), 4 (Implementação) e 6 (Resultados) do Relatório de Avaliação.

**Proposta Prioritária 2:** Reformular o processo de seleção dos beneficiários e a cobertura do programa contemplando: i) oferta e demanda por serviços de conexão; ii) estudos de prospecção proativa de regiões e beneficiários potenciais e territórios invisibilizados; e iii) análise de adequação da concentração em escolas, verificando a viabilidade de incluir em um normativo o foco em conectividade escolar caso a concentração seja considerada adequada.

Destinatário: Ministério das Comunicações.

#### Evidências que fundamentam a proposta:

- 1. Flutuações e indisponibilidades orçamentárias impactaram negativamente o planejamento e a gestão contratual do programa;
- 2. Processo de solicitação, via sistema informatizado ou via emendas parlamentares, pode favorecer a persistência de áreas não atendidas, em razão de aspectos culturais (como áreas destinadas a povos indígenas) e de falta de representatividade política; e
- 3. Priorização da conectividade em escolas (cerca de 80% dos pontos instalados) demanda maior articulação com outros programas governamentais voltados ao mesmo público-alvo.

As evidências estão detalhadas nos capítulos 3 (Desenho da Política), 4 (Implementação) e 8 (Avaliação Orçamentária e Financeira) do Relatório de Avaliação.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Entende-se por destinatário o órgão ou a unidade que tenha competência para implementar a proposta de aprimoramento





**Proposta Prioritária 3:** Institucionalizar critérios de priorização alinhados aos objetivos e aos requisitos de elegibilidade previstos na Portaria MCOM nº 2.460/2021 e estabelecer mecanismos de avaliação e seleção das solicitações que assegurem o seu cumprimento.

Destinatário: Ministério das Comunicações.

#### Evidências que fundamentam a proposta:

- 1. Indefinição de critérios para priorização das demandas; e
- 2. Processo de solicitação, via terceiros interessados ou via emendas parlamentares, pode enfraquecer o propósito para implementação da política.

As evidências estão detalhadas nos capítulos 3 (Desenho da Política) e 4 (Implementação) do Relatório de Avaliação.

**Proposta Prioritária 4:** Revisar o processo de gestão do fornecimento da infraestrutura de conexão no que se refere aos níveis de capacidade previstos no contrato e sua adequação aos diferentes tipos de beneficiários, à garantia de manutenção de níveis adequados de serviço observadas as especificidades técnicas do serviço, à possibilidade de inclusão de outros provedores, e ao aperfeiçoamento das condições de utilização dos pontos de internet.

Destinatário: Ministério das Comunicações.

#### Evidências que fundamentam a proposta:

- Perfis de beneficiários variados e padrões de uso da internet com mudanças aceleradas podem comprometer capacidade do programa em atingir os resultados pretendidos;
- 2. Identificado baixo desempenho de velocidade na região Norte nos horários de pico, apesar de dentro dos níveis contratados junto a Telebras;
- Necessidade de avaliar a possibilidade de diversificação da forma de provisão do serviço, comparando os eventuais benefícios da instituição de concorrência com aqueles advindos da economia de escala obtida pela concentração dos serviços junto à Telebras; e
- 4. Prazo para interrupção de pontos sem utilização, de até 3 meses, pode gerar desperdícios.

As evidências estão detalhadas nos capítulos 3 (Desenho da Política), 4 (Implementação) e 9 (Eficiência e Economicidade) do Relatório de Avaliação.

**Proposta Prioritária 5:** Institucionalizar competências e responsabilidades dos demais órgãos e entidades participantes da governança do programa Wi-Fi Brasil.

**Destinatário:** Ministério das Comunicações.

**Evidência que fundamenta a proposta:** Não houve institucionalização formal do programa Wi-Fi Brasil, que ainda funciona como extensão do Programa de Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão (Gesac), instituído em 2002.

A evidência está detalhada no capítulo 5 (Governança) do Relatório de Avaliação.



# Propostas de Avaliações em Profundidade

**Proposta de Avaliação 1:** Realizar avaliação complementar que permita: i) identificar políticas que fomentem a disponibilização dos requisitos necessários de conectividade significativa<sup>5</sup>, além do acesso à internet, para o atingimento dos impactos esperados da conectividade em ambiente escolar e sobre os demais tipos de beneficiários, e cuja aplicação e resultados possam ser aferidos posteriormente e ii) apresentar propostas de integração entre as referidas políticas.

#### Evidências que fundamentam a proposta:

- 1. Insuficiência da política para garantir efetiva inclusão digital.
- Insuficiência da política para impulsionar resultados positivos no desempenho escolar; e
- 3. Possível sobreposição entre iniciativas governamentais voltadas à oferta de conectividade em escolas públicas.

As evidências estão detalhadas nos capítulos 3 (Desenho da Política) e 7 (Impactos) do Relatório de Avaliação.

**Proposta de Avaliação 2:** Avaliar o impacto (inferência causal) do Programa nas escolas a fim de se verificar a efetividade da conectividade no ambiente escolar, com base, mas não se limitando, nos indicadores de resultados e impactos sugeridos na avaliação.

#### Evidências que fundamentam a proposta:

- 1. Não foi encontrada avaliação de impacto (inferência causal) do Programa;
- Foram identificadas condições suficientes para aplicação de metodologia de avaliação de impacto do Programa, como dados disponíveis para o cálculo dos indicadores de resultado no setor educacional e o comportamento dos indicadores para os grupos de tratamento e controle propostos no relatório.

As evidências estão detalhadas no capítulo 7 (Impactos) do Relatório de Avaliação.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> De acordo com a literatura, o termo compreende o letramento digital, equipamentos e outros requisitos para a inclusão efetiva no mundo digital.



#### Acesso à íntegra do Relatório de Avaliação:



#### **CONTATO CMAP**

(61) 2020-5352

E-mail: <a href="mailto:cmap@planejamento.gov.br">cmap@planejamento.gov.br</a>

#### **CONTATO SMA**

(61) 2020-4399

E-mail: sma@planejamento.gov.br